



Datum  
2025-08-11

Diarienummer  
KS-2025/655

Handläggare  
Frida Hägglund  
08-535 302 05  
Frida.Hagglund@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Svar på revisionsskrivelse - Granskning av kommunens ekonomistyrning

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 11 augusti 2025, överlämnas som svar på revisionsskrivelsen Granskning av kommunens ekonomistyrning.

### Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens ekonomistyrning. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning.

Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning och lämnar tre rekommendationer till kommunstyrelsen.

Förvaltningen har lämnat sina synpunkter över rekommendationerna.

### Beskrivning av ärendet

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens ekonomistyrning. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning.

Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning och lämnar tre rekommendationer till kommunstyrelsen.

Bakgrunden till den samlade bedömning är att det finns rutiner för det löpande uppföljnings- och prognosarbetet samt att det finns en enhetlighet i nämndernas och styrelsens arbete. Åtgärdsplaner har antagits vid prognostiserad negativ avvikelse från budget och kommunstyrelsen utövar uppsikt i form av sitt årliga avstämningsärende. Däremot finns det utvecklingsmöjligheter vad gäller

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se



kompetensutveckling och systemstöd för ekonomiarbetet, samt gällande prognossäkerhet.

Mot bakgrund av granskning rekommenderas kommunstyrelsen att:

- Se över möjligheterna att erbjuda central kompetensutveckling i syfte att öka enhetligheten vad gäller budgetuppföljnings- och prognosarbetet.
- Säkerställa att det finns tillfredsställande system och verktyg för ekonomiarbetet.
- Verka för en ökad prognossäkerhet.

## Förvaltningens synpunkter

Nedan lämnas förvaltningens kommentarer till revisionsskrivelsens rekommendationer.

- |  |
|--|
| - Se över möjligheterna att erbjuda central kompetensutveckling i syfte att öka enhetligheten vad gäller budgetuppföljnings- och prognosarbetet. |
|--|

Kommunstyrelsen styr och stödjer nämnderna i uppföljnings- och prognosarbetet på flera olika sätt. Kommunens ekonomistyrning är decentraliserad och nämnderna har ett stort ansvar för att utforma den interna ekonomistyrningen så att den blir ändamålsenlig och effektiv inom ramarna för de kommungemensamma instruktionerna, ekonomistyrningsprinciperna med mera.

Ett förvaltningsövergripande arbete sker löpande i form av till exempel ekonomichefsnätverk, styrgrupper och andra mötesforum för att säkerställa enhetlighet i analys, uppföljning och prognosarbete. Det finns även tidplaner, instruktioner och stödmaterial publicerat på Insidan för att underlätta tillgängligheten.

- |   |
|---|
| - Säkerställa att det finns tillfredsställande system och verktyg för ekonomiarbetet. |
|---|

Upphandling av nytt systemstöd för budget- och prognosarbetet pågår och införandet förväntas ske första halvåret 2026. Syftet med det nya systemet är att, öka effektiviteten och användarvänligheten samt minska administration inom budget- och prognosarbetet. Det pågår även upphandling av nytt ekonomisystem, införandet kommer att ske under senare delen av 2026.

Kommunen har under det senaste året utvecklat sitt systemstöd BI-portalen där det har blivit enklare för sällananvändare att analysera sitt ekonomiska resultat,

Dessa system förväntas utgöra tillfredsställande verktyg för kommunens ekonomiarbete.

- |                                      |
|--------------------------------------|
| - Verka för en ökad prognossäkerhet. |
|--------------------------------------|

Kommunstyrelsen delar revisionens bedömning om att det finns utvecklingspotential för prognossäkerheten. Beskrivning av vilka antaganden som



ligger till grund för nämndernas prognoser och hur dessa antaganden påverkar prognosen kan bli tydligare.

Under 2024 lades ett stort fokus på arbetet med att förbättra prognossäkerheten, vilket fortsätter även under 2025. Fokus är framför allt att nämnderna tydligt ska redogöra för vilka antaganden som ligger till grund för prognosen, i syfte att göra prognoserna mer transparenta och bedömningsbara.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Arbetet har ingen ekonomisk eller juridisk påverkan.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Petra Asplund Eriksson  
Ekonomidirektör

### **Bilagor**

Bilaga 1. Missiv: Revisionsskrivelse – Granskning av kommunens ekonomistyrning

Bilaga 2. Revisionsrapport från KPMG – Granskning av kommunens ekonomistyrning